

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Bidang konstruksi merupakan hal yang penting pada setiap negara. Tanpa adanya konstruksi perkembangan pembangunan tidak akan berjalan sebagaimana mestinya. Seperti halnya di Indonesia, negara yang sedang berkembang ini sedang melaksanakan pembangunannya di berbagai pelosok daerah. Pembangunan cukup berdampak besar bagi masyarakat karena dapat membantu mobilisasi masyarakat dalam bentuk jalan serta jembatan. Tidak hanya itu, pembangunan juga berdampak cukup besar bagi negara dalam bentuk devisa negara.

PT. Wijaya Karya, Tbk merupakan salah satu perusahaan BUMN di bidang konstruksi yang berdiri sejak tahun 1960. Seiring berjalannya waktu, PT. Wijaya Karya menunjukkan dedikasinya serta kemampuannya dalam bidang infrastruktur dengan melahirkan beberapa anak perusahaan yang turut serta membangun konstruksi di Indonesia, diantaranya yaitu Wika Beton yang berfokus pada pembuatan beton, Wika Gedung yang berfokus pada gedung-gedung betingkat, apartemen, hotel, dan beberapa gedung pemerintahan lainnya, Wika Bitumen yang berfokus pada pengelolaan sumber daya alam, Wika Industri Manufaktur yang berfokus pada produksi manufaktur, Wijaya Karya Realty yang berfokus pada bisnis properti, serta Wika Rekayasa Konstruksi yang berfokus pada sektor energi gas dan minyak. PT. Wijaya Karya memegang peringkat nomor satu pada saham konstruksi di Indonesia serta beberapa penghargaan lainnya. Pada tahun 2020, dilansir dari antaranews.com PT Wijaya Karya meraih *The Best PKBL for Indonesia CSRxPKBL Award 2020*, *The Most Promising Company in Strategic Marketing BUMN Marketeers Award 2020*, dan *The Best Brand Strength & Social Contribution BUMN Award 2020*.

Salah satu proyek yang saat ini dikerjakan oleh PT. Wijaya Karya yaitu aksesibilitas berupa jembatan dan jalan yang menuju Bandara Soekarno Hatta. Proyek ini bertempat di Perimeter Selatan Kantor Proyek WIKA APMS, Pajang, Benda,

Tangerang, Banten. Pekerjaan proyek yang berawal dari tahun 2019 ini, mendapatkan *progress* yang cukup signifikan dari tahun ke tahun. Namun sayangnya, pada tahun 2020 *progress* pekerjaan yang direncanakan khususnya pekerjaan jembatan utama, kurang memenuhi target yang sudah direncanakan, karena adanya pandemi *covid-19*. Oleh sebab itu, terdapat analisis mengenai optimalisasi pekerjaan jembatan utama di masa pandemi *covid-19*.

Melalui analisis tersebut proyek lanjutan aksesibilitas Bandara Soekarno Hatta akan mampu dicari lintasan kritis dalam optimalisasi waktu kerja yang efisien, hemat waktu, bermutu dan tepat guna keberlangsungan pembangunan proyek. Penelitian mengenai optimalisasi pekerjaan jembatan utama ini menggunakan metode CPM (*Critical Path Method*) dengan menitikberatkan kepada titik kritis pekerjaan tersebut. Metode ini nantinya menjadi dasar utama dalam menentukan pekerjaan apa saja yang berhubungan langsung dengan pekerjaan utama. Selanjutnya, setelah mendapatkan lintasan kritis dengan metode CPM, akan dilanjutkan dengan mempersingkat waktu pekerjaan dengan metode *project crashing*, sehingga nantinya akan ditemukan waktu yang paling optimal dalam pekerjaan tersebut..

## **1.2 Identifikasi Masalah**

Berikut ini merupakan identifikasi masalah yang terjadi pada pembangunan jembatan utama proyek lanjutan pekerjaan aksesibilitas Bandara Soekarno Hatta PT. Wijaya Karya:

1. Kinerja proyek pembangunan jembatan utama PT Wijaya Karya yang terhambat, dikarenakan adanya pandemi *covid-19*.
2. Tidak tercapainya target pembangunan sesuai *schedule* karena keterlambatan pekerjaan jembatan utama PT. Wijaya Karya yang merupakan pekerjaan krusial.

## **1.3 Batasan Masalah**

Batasan Masalah dari penelitian ini adalah:

1. Uji analisis optimalisasi dilakukan pada pembangunan jembatan utama dikarenakan, pembangunan tersebut merupakan pembangunan yang memiliki

waktu krusial dibandingkan dengan pembangunan lainnya.

2. Penelitian ini berfokus pada optimalisasi waktu pekerjaan jembatan utama pembangunan proyek lanjutan aksesibilitas Bandara Soekarno Hatta.

#### **1.4 Perumusan Masalah**

1. Bagaimana analisis rencana optimalisasi waktu pekerjaan proyek jembatan utama pembangunan proyek lanjutan aksesibilitas Bandara Soekarno Hatta selama masa pandemi *covid-19*?
2. Bagaimana mengoptimalkan durasi pekerjaan jembatan utama proyek lanjutan aksesibilitas Bandara Soekarno Hatta selama pandemi *covid-19*?

#### **1.5 Tujuan Penelitian**

Tujuan Penelitian dari penelitian yang dilakukan di proyek lanjutan aksesibilitas Bandara Soekarno Hatta sebagai berikut:

1. Merencanakan optimalisasi waktu pekerjaan jembatan utama selama pandemi *covid-19* proyek lanjutan pekerjaan aksesibilitas Bandara Soekarno Hatta PT. Wijaya Karya
2. Mengoptimalkan durasi waktu pada pekerjaan jembatan utama selama pandemi *covid-19* menggunakan metode CPM dan *project crashing* proyek lanjutan pekerjaan aksesibilitas Bandara Soekarno Hatta PT. Wijaya Karya.

#### **1.6 Manfaat Penelitian**

Manfaat yang dapat diambil dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Melalui perencanaan pengoptimalisasian waktu pekerjaan jembatan utama selama masa pandemi *covid-19*, diharapkan proyek lanjutan aksesibilitas Bandara Soekarno Hatta PT. Wijaya Karya mampu mencapai *schedule* yang sesuai dengan kesepakatan antara pihak *owner* dan kontraktor.
2. Melalui evaluasi terhadap lintasan kritis pekerjaan jembatan utama proyek lanjutan aksesibilitas Bandara Soekarno Hatta, diharapkan dapat membantu perusahaan dalam merencanakan optimalisasi pekerjaan yang nantinya disepakati oleh pihak *owner* dan kontraktor

## **1.7 Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan penelitian di Proyek Lanjutan Aksesibilitas Bandara Soekarno Hatta PT. Wijaya Karya adalah sebagai berikut.

### **Bab I Pendahuluan**

Bab ini menjabarkan latar belakang dari permasalahan yang ada, identifikasi masalah, batasan masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan yang akan memberikan gambaran umum tentang cara pelaksanaan dan pembahasan yang dilakukan di penelitian ini.

### **Bab II : Tinjauan Pustaka**

Bab ini mencantumkan sumber-sumber teori maupun penelitian terdahulu yang memiliki hubungan terkait dengan penelitian ini, dengan tujuan sebagai pembanding, pendukung teori maupun pengambilan keputusan.

### **Bab III : Metode Penelitian**

Bab ini memberikan gambaran mengenai tempat dan hal-hal yang akan dilakukan saat melaksanakan penelitian ini. Hal-hal yang akan dilakukan digambarkan kedalam *flowchart* dan juga dijelaskan lebih rinci.

### **Bab IV : Pengolahan Data dan Analisis Hasil**

Bab ini menunjukkan data yang telah didapatkan dari penelitian. Bab ini juga menjelaskan tentang hasil penelitian, pengolahan data, serta pembahasannya.

### **Bab V : Simpulan dan Saran**

Bab ini memberikan ringkasan dari hasil pengolahan data, analisis dan pembahasan yang telah dilakukan pada bab sebelumnya. Pada bab ini juga akan diberikan saran-saran bagi perusahaan maupun penelitian selanjutnya.