

BAB 1

Pendahuluan

1.1 Latar belakang masalah

Dalam sebuah kegiatan proyek memiliki batasan waktu yang sudah ditentukan maka diperlukan suatu manajemen proyek untuk diterapkan dalam mengelola suatu permasalahan sehingga mendapatkan hasil yang efektif dan efisien. Manajemen proyek memiliki banyak sektor salah satunya adalah *cost*. Sebuah perusahaan pasti memiliki perencanaan dan pengendalian di segala sektor terutama pada sektor biaya. Sektor biaya sangat penting untuk sirkulasi operasional perusahaan.

Project cost management merupakan bagian yang sangat penting informasinya untuk mengelola perusahaan secara efektif dan efisien. Hal ini juga terdapat dalam *PMBOK* yaitu *project cost management* meliputi dari *planing, estimate, detemine budget dan control cost*. Sebuah perusahaan memiliki suatu permasalahan yang pada umumnya berada di kurangnya komunikasi antara manajemen puncak dengan manajer proyek oleh sebab itu harus terjalin komunikasi yang sejalan dengan penentuan *scope* serta laporan secara berkala agar meminimalisir risiko kegagalan. Tidak hanya komunikasi terdapat juga pembengkakan biaya.

Berdasarkan permasalahan ini maka pada perusahaan Plastik Wonorejo, dibuatlah dokumen *project cost management* agar pemilik dapat merencanakan, mengatur dan menentukan biaya yang digunakan untuk perusahaan ini jangka pendek maupun panjang.

1.2 Rumusan masalah

Berdasarkan dari latar belakang yang telah dijelaskan, maka dapat dibuat rumusan masalah yaitu bagaimana membuat *cost management plan* yang baik sehingga dapat digunakan perusahaan untuk menentukan jangka pendek atau jangka panjang.

1.3 Tujuan

Tujuan dilaksanakannya Praktik Kerja Lapangan (PKL) ini adalah untuk membuat dokumen *cost management plan* agar proyek dapat dikelola dengan baik

sebelum nantinya dikerjakan serta mengidentifikasi biaya aktivitas bisnis dan dapat membantu menyempurnakan kinerja organisasi di masa depan.

1.4 **Manfaat**

- 1) Bagi Penulis
 - a. Untuk menambah wawasan dalam pembuatan dokumen cost management pada tahap perusahaan.
 - b. Menjadi pengalaman bagi mahasiswa dan prasyarat kelulusan praktik kerja lapangan.
- 2) Bagi Perusahaan
 - a. Untuk perusahaan adalah sebagai bentuk manajemen investasi yang lebih *efisien*.
 - b. Pembuatan *cost management* dapat sebagai dasar untuk pembuatan keputusan.
- 3) Bagi Universitas Ma Chung
 - a. Menambah dokumen hasil penelitian dari mahasiswa untuk universitas Ma Chung.
 - b. Penelitian ini diharapkan dapat digunakan untuk menambah referensi sebagai bahan penelitian lanjutan.