

## **Abstrak**

Industri Kecil Menengah (IKM) merupakan salah satu wadah rakyat untuk dapat memperoleh penghasilan dengan membuka usaha tertentu baik secara individu maupun badan usaha. Indonesia sedang mengalami suatu bencana besar, yaitu adanya virus corona yang berdampak pada banyak hal termasuk IKM. Oleh karena itu, tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis produktivitas menggunakan metode *American Productivity Center* (APC) dengan IKM Aira sebagai objek penelitiannya. Produk yang menjadi fokus utamanya adalah keripik pisang coklat. Hasil perhitungan metode APC adalah mengetahui produktivitas, profitabilitas, dan perbaikan harga dari IKM Aira sebelum dan selama pandemi. Setelah dilakukan analisis perbandingan, didapatkan hasil perubahan produktivitas IKM Aira untuk energi, modal, dan total mengalami penurunan selama pandemi. Maka dilakukan beberapa implementasi seperti mencoba supplier lain yang memiliki harga lebih murah dari supplier sebelumnya, melakukan pengurangan hari kerja dari tiap tenaga kerja, dan memanfaatkan *e-commerce* untuk memperluas pasar dan menambah *output*. Hasil dari implementasi ini menunjukkan indeks produktivitas terhadap *input* tenaga kerja, energi, dan *input* total mengalami kenaikan sebesar (62,8008%), (15,2459%), dan (12,8458%) serta kenaikan *output* sebesar (0,48%).

Kata Kunci: Produktivitas, IKM, Covid-19, *American Productivity Center* (APC)

## **Abstract**

Small to Medium-sized Enterprises (SMEs) is one of the forums for the people to be able to earn income by opening certain businesses, both individually and as business entities. Indonesia is experiencing a major disaster, namely the corona virus which has an impact on many things, including SMEs. Therefore, the purpose of this study was to analyze productivity using the American Productivity Center (APC) method with Aira SMEs as the object of the research. The main focus product is chocolate banana chips. The result of the calculation of the APC method is to find out the productivity, profitability, and price improvements of Aira SMEs before and during the pandemic. After doing a comparative analysis, it was found that the productivity changes of Aira SMEs for energy, capital, and total input has been decreasing during the pandemic. Therefore several implementations were carried out, such as trying other suppliers that had lower prices than the previous supplier, reducing the working days of each worker, and using e-commerce to expand the market and increase the output. The results of this implementation show that the productivity index for labor, energy, and total inputs increased by (62.8008%), (15.2459%), and (12.8458%) and increased output by (0.48%)).

Keywords: Productivity, SMEs, Covid-19, *American Productivity Center (APC)*