

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui variabel apa saja yang mempengaruhi kinerja karyawan. Dalam penelitian ini variabel independen yang digunakan adalah beban kerja dan kepuasan kerja, sedangkan variabel dependen yang digunakan adalah kinerja karyawan.

Berdasarkan perhitungan analisis regresi regresi linier berganda dapat dilihat:

1. Dari hasil analisis regresi linier berganda ditemukan bahwa variabel independen secara simultan mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa pengujian hipotesis adanya pengaruh secara bersama-sama (simultan) variabel independen terhadap variabel kinerja pegawai dapat diterima.
2. Untuk mengetahui pengaruh (parsial) individu variabel independen (beban kerja dan kepuasan kerja) terhadap kinerja karyawan dilakukan uji t. Berdasarkan hasil pengujian diketahui bahwa kedua variabel mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan khususnya beban kerja dan kepuasan kerja
3. Variabel kepuasan kerja mempunyai pengaruh paling kuat dibandingkan variabel lainnya, sehingga variabel kepuasan kerja mempunyai pengaruh dominan terhadap kinerja karyawan.

## 5.2 Saran

Rekomendasi Berdasarkan temuan di atas, dapat diambil beberapa rekomendasi yang bermanfaat bagi perusahaan dan pihak lain. Saran yang diberikan antara lain:

1. Diharapkan pihak perusahaan dapat mempertahankan dan meningkatkan pelayanan yang ditujukan terhadap kepuasan kerja, karena variabel kepuasan kerja mempunyai pengaruh yang besar terhadap kinerja karyawan, memberikan perhatian khusus terhadap kepuasan kerja karyawan seperti penghormatan terhadap hak-haknya, upah yang layak dan juga bagaimana memastikan karyawan tidak stres dalam bekerja. melakukan pekerjaan mereka dengan cara yang mengurangi kinerja mereka.
2. Mengingat variabel-variabel independen penelitian ini penting dalam mempengaruhi kinerja karyawan, maka hasil penelitian ini kami harapkan dapat menjadi acuan bagi para peneliti di kemudian hari untuk mengembangkan penelitian ini dengan mempertimbangkan variabel-variabel lain selain variabel. dilibatkan dalam penelitian ini.

