

BAB VII

RENCANA KEUANGAN

7.1 Pendanaan

Tabel 37. Modal Awal Usaha CV. KLANIEL

LAPORAN MODAL AWAL CV KLANIEL		
Keterangan	Rincian	Jumlah
ASET		
Kas	Rp2.000.000	
Persediaan	Rp18.720.000	
Peralataan	Rp5.740.000	
Perlengkapan	Rp6.709.800	
Pemasaran	Rp5.760.000	
Sewa Tempat	Rp25.000.000	
Perijinan membuka CV	Rp3.000.000	
TOTAL		Rp66.929.800
EKUITAS		
Modal Ahmad Andra	Rp16.732.450	
Modal Filbert Veibelin benly	Rp16.732.450	
Modal Ivan Andreas	Rp16.732.450	
Modal Matius Colossians	Rp16.732.450	
TOTAL		Rp66.929.800

Sumber: Data diolah (2022)

Sumber pendanaan KLANIEL di peroleh dari setiap pendiri yang berjumlah 4 orang dengan proporsi 25% setiap investor. Setiap pendiri memberikan modal sejumlah Rp16.732.450 dan dikembalikan melalui dividen yang akan dibagikan kepada investor pada setiap akhir tahunnya yang akan dimulai pada tahun pertama.

Dana cadangan yang dibentuk dalam rancangan usaha KLANIEL ditujukan untuk biaya produksi awal tahun, pengembangan usaha dan juga perawatan usaha, selain itu juga dapat digunakan untuk keperluan biaya asuransi guna berjaga jaga jika ada kerugian yang harus dialami oleh perusahaan.

Dana cadangan yang dicetuskan adalah bentuk kesepakatan bersama dan akan dikelola sepenuhnya oleh administrasi dan keuangan yang dipertanggungjawabkan kepada direktur serta seluruh perancangan usaha KLANIEL. Pembagian persentase dari laba sudah diputuskan berdasarkan rapat bersama dan dengan mempertimbangkan keefektifan operasional dan keuntungan bersama. Rincian biaya *start-up cost* dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 38. Rincian biaya *start-up cost* KLANIEL

Keterangan	Jumlah	Satuan	Masa pakai	Harga Satuan	Total
Sewa tempat produksi	1		1 Tahun	Rp25.000.000	Rp25.000.000
Ijin Perijinan CV	1		1 Tahun	Rp3.000.000	Rp3.000.000
TOTAL					Rp28.000.000
PERALATAN					
Meja	5	Buah	3 Tahun	Rp320.000	Rp1.600.000
Kursi	10	Buah	3 Tahun	Rp180.000	Rp1.800.000
Komputer	1	unit	3 Tahun	Rp1.500.000	Rp1.500.000
Kalkulator	1	biji	3 Tahun	Rp41.500	Rp41.500
Lap	3	biji	3 Tahun	Rp4.500	Rp13.500
Penggaris	5	biji	3 Tahun	Rp2.500	Rp12.500
Steples	3	biji	3 Tahun	Rp7.500	Rp22.500
Stemple	1	biji	3 Tahun	Rp10.000	Rp10.000
pel pelan	2	biji	3 Tahun	Rp25.000	Rp50.000
Stopkontak	8	biji	3 Tahun	Rp20.000	Rp160.000
Hanger	20	biji	3 Tahun	Rp21.500	Rp430.000
Lain lain	1		3 Tahun	Rp100.000	Rp100.000
TOTAL					Rp5.740.000
PERLENGKAPAN					
Packaging Kaos	6.000	pcs	1 Tahun	Rp140	Rp840.000
Hand Sanitizer	12	pcs	1 Tahun	Rp22.900	Rp274.800
Masker KN 95	60	pcs	1 Tahun	Rp7.000	Rp420.000
Galon	12	buah	1 Tahun	Rp49.000	Rp588.000
Tinta Print	12	buah	1 Tahun	Rp200.000	Rp2.400.000
Buku	12	pack	1 Tahun	Rp13.000	Rp156.000
Pulpen	20	Pack	1 Tahun	Rp8.000	Rp160.000
Tip-ex	15	pack	1Tahun	Rp3.300	Rp49.500
isi Setples	20	pack	1Tahun	Rp1.500	Rp30.000
Katong Plastik	7.000	Biji	1Tahun	Rp50	Rp350.000
Cispray	15	botol	1Tahun	Rp12.500	Rp187.500
Kertas HVS A4	18	bendel	1Tahun	Rp50.000	Rp900.000
Kuitansi / nota	20	bendel	1 Tahun	Rp13.500	Rp270.000
lem Glue	24	Buah	1 Tahun	Rp3.500	Rp84.000
					Rp6.709.800
BAHAN BAKU					
Kerjasama dengan Maclov	312	Buah	1 bulan	Rp 60.000	Rp18.720.000
OPERASIONAL					
Cadangan Kas	1		1 bulan	Rp 2.000.000	Rp2.000.000
Biaya Operasional	1		1 Tahun	Rp 5.760.000	Rp5.760.000
TOTAL					Rp7.760.000

TOTAL KESELURUHAN	Rp66.929.800
--------------------------	---------------------

Sumber: Data diolah (2022)

7.2 Biaya Tetap, Biaya Variabel, dan Harga Jual

Estimasi pendapatan KLANIEL akan dipengaruhi oleh jumlah produk dan jasa yang terjual. Kaos bermotif batik dibuat khusus untuk generasi millennial dengan harga yang sangat terjangkau oleh masyarakat atas, menengah, dan bawah. Adapun harga yang telah ditentukan adalah sebesar Rp 120.000,- dengan mempertimbangkan para pesaing yang mematok harga Rp 90.000,- hingga Rp 200.000,- per pcs.

7.3 Proyeksi Laporan Keuangan KLANIEL

Laporan keuangan KLANIEL yang dibuat merupakan laporan keuangan proyeksi selama 5 tahun. Laporan keuangan selama 5 tahun ini diharapkan kinerja keuangan perusahaan telah tercapai. Laporan keuangan yang akan dibuat meliputi proyeksi laporan laba/rugi, proyeksi laporan modal, proyeksi laporan neraca, dan proyeksi laporan arus kas. Asumsi yang digunakan dalam proyeksi laporan keuangan KLANIEL, adalah sebagai berikut:

1. Beban gaji diasumsikan mengalami peningkatan setiap ada perekrutan anggota baru.
2. Biaya HAKI dibebankan sekaligus setiap tahunnya
3. Penjualan mengalami peningkatan 10% setiap tahunnya
4. Dalam transaksi, tidak ada piutang
5. Dalam tahun ke-4 dan ke-5, merekrut sales, penjahit, dan desainer

Tabel 39. Proyeksi Laporan Laba Rugi CV. KLANIEL

Keterangan	2022	2023	2024	2025	2026
Penjualan	Rp449.280.000	Rp711.360.000	Rp973.440.000	Rp1.572.480.000	Rp2.620.800.000
HPP (Harga Pokok Penjualan)	Rp224.640.000	Rp355.680.000	Rp486.720.000	Rp464.779.632	Rp796.290.220
Laba Kotor	Rp224.640.000	Rp355.680.000	Rp486.720.000	Rp1.107.700.368	Rp1.824.509.780
Beban Operasional					
Beban Gaji	Rp155.000.000	Rp179.800.000	Rp204.600.000	Rp452.600.000	Rp730.360.000
Biaya pemasaran	Rp5.760.000	Rp5.760.000	Rp6.336.000	Rp8.870.400	Rp15.966.720
Akm Peny Mesin	Rp0	Rp0	Rp0	Rp105.128.800	Rp157.246.800
Akm Peny Peralatan	Rp1.148.000	Rp1.148.000	Rp1.148.000	Rp1.148.000	Rp1.148.000
Perlengkapan	Rp6.709.800	Rp7.380.780	Rp8.118.858	Rp9.742.630	Rp10.716.893
Biaya HAKI	Rp3.500.000	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0
Biaya BPOM	Rp2.000.000	Rp2.000.000	Rp2.000.000	Rp2.000.000	Rp2.000.000
Biaya ongkos Supplier	Rp864.000	Rp1.368.000	Rp1.872.000	Rp2.861.538	Rp3.138.462
Sewa Tempat Usaha	Rp25.000.000	Rp25.000.000	Rp25.000.000	Rp25.000.000	Rp25.000.000
Biaya Listrik Air	Rp4.800.000	Rp4.800.000	Rp4.800.000	Rp36.000.000	Rp36.000.000
Pajak Pendirian CV	Rp3.000.000	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0
Total Biaya	Rp207.781.800	Rp227.256.780	Rp253.874.858	Rp643.351.368	Rp981.576.874
Laba bersih sebelum pajak	Rp16.858.200	Rp128.423.220	Rp232.845.142	Rp464.349.000	Rp842.932.906
Pajak Badan Usaha (25%)	Rp4.214.550	Rp32.105.805	Rp58.211.285	Rp116.087.250	Rp210.733.226
Laba bersih	Rp12.643.650	Rp96.317.415	Rp174.633.856	Rp348.261.750	Rp632.199.679
Net Profit Margin	3%	14%	18%	22%	24%

Sumber: Data diolah (2022)

Tabel 40. Proyeksi Laporan Ekuitas KLANIEL

Modal awal	2022	2023	2024	2025	2026
Modal Ahmad Andra	Rp16.732.450	Rp19.261.180	Rp38.524.663	Rp73.451.434	Rp143.103.784
Modal Filbert Veibelin benly	Rp16.732.450	Rp19.261.180	Rp38.524.663	Rp73.451.434	Rp143.103.784
Modal Ivan Andreas	Rp16.732.450	Rp19.261.180	Rp38.524.663	Rp73.451.434	Rp143.103.784
Modal Matius Colossians	Rp16.732.450	Rp19.261.180	Rp38.524.663	Rp73.451.434	Rp143.103.784
Total	Rp66.929.800	Rp77.044.720	Rp154.098.652	Rp293.805.737	Rp572.415.137
Laba Bersih	Rp12.643.650	Rp96.317.415	Rp174.633.856	Rp348.261.750	Rp632.199.679
Laba di bagi 20%	Rp2.528.730	Rp19.263.483	Rp34.926.771	Rp69.652.350	Rp126.439.936
Saldo Laba	Rp10.114.920	Rp77.053.932	Rp139.707.085	Rp278.609.400	Rp505.759.744
Modal Akhir	Rp77.044.720	Rp154.098.652	Rp293.805.737	Rp572.415.137	Rp1.078.174.881

Sumber: Data Diolah (2022)

Tabel 41. Proyeksi Laporan Neraca KLANIEL

Uraian	2022	2023	2024	2025	2026
Aset					
Aset Lancar					
Kas	Rp47.022.920	Rp125.224.852	Rp268.375.937	Rp545.837.337	Rp1.052.745.081
Persediaan	Rp18.720.000	Rp18.720.000	Rp18.720.000	Rp18.720.000	Rp18.720.000
Perlengkapan	Rp6.709.800	Rp6.709.800	Rp6.709.800	Rp6.709.800	Rp6.709.800
Total Aset Lancar	Rp72.452.720	Rp150.654.652	Rp293.805.737	Rp571.267.137	Rp1.078.174.881
Aset Tidak Lancar					
Peralatan	Rp5.740.000	Rp4.592.000	Rp3.444.000	Rp2.296.000	Rp1.148.000
Akum Peny Peralatan	Rp1.148.000	Rp1.148.000	Rp1.148.000	Rp1.148.000	Rp1.148.000
Total Aset Tidak lancar	Rp4.592.000	Rp3.444.000	Rp2.296.000	Rp1.148.000	Rp0
Total Aset	Rp77.044.720	Rp154.098.652	Rp293.805.737	Rp572.415.137	Rp1.078.174.881
Kewajiban					
Utang Usaha	Rp0	Rp0	Rp0	Rp228.966.055	Rp323.452.464
Ekuitas	Rp77.044.720	Rp154.098.652	Rp293.805.737	Rp343.449.082	Rp754.722.416
Total Kewajiban dan Ekuitas	Rp77.044.720	Rp154.098.652	Rp293.805.737	Rp572.415.137	Rp1.078.174.881

Sumber: Data Diolah (2022)

Tabel 42. Proyeksi Laporan Cashflow CV KLANIEL

Arus kas	2022	2023	2024	2025	2026
Aktivitas Operasi:					
Laba Bersih	Rp12.643.650	Rp96.317.415	Rp174.633.856	Rp348.261.750	Rp632.199.679
Akm. Peny. Peralatan	Rp1.148.000	Rp1.148.000	Rp1.148.000	Rp1.148.000	Rp1.148.000
CF Aktivitas Operasi	Rp13.791.650	Rp97.465.415	Rp175.781.856	Rp349.409.750	Rp633.347.679
Aktivitas investasi:					
Kas bersih					
CF Aktivitas Investasi	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0	Rp0
Aktivitas Pendanaan:					
Modal Pemilik					
Pembagian Laba	Rp2.528.730	Rp19.263.483	Rp34.926.771	Rp69.652.350	Rp126.439.936
CF Aktivitas Pendanaan	Rp2.528.730	Rp19.263.483	Rp34.926.771	Rp69.652.350	Rp126.439.936
Net Cash Flow	Rp11.262.920	Rp78.201.932	Rp140.855.085	Rp279.757.400	Rp506.907.744
Saldo Kas Awal	Rp35.760.000	Rp47.022.920	Rp125.224.852	Rp268.375.937	Rp545.837.337
Saldo Kas Akhir	Rp47.022.920	Rp125.224.852	Rp268.375.937	Rp545.837.337	Rp1.052.745.081

Sumber: Data Diolah (2022)

7.4 Financial Evaluation Tools Determination

KLANIEL telah melakukan beberapa langkah seperti memperkirakan arus kas, dan mengevaluasi profitabilitas dengan beberapa metode penilaian kelayakan bisnis. Untuk menilai profitabilitas rencana keuangan, terdapat metode yaitu *Payback Period*, *Net Profit Margin* (Margin Laba Bersih), *Break Even Point* (BEP), dan *Rate of Return* yang dalam prakteknya terdapat *Return on Equity* (ROE), *Net Present Value* (NPV), *Internal Rate of Return* (IRR). Berikut adalah analisis profitabilitas KLANIEL:

1. Break Even Point (BEP)

Break Even Point (BEP) adalah momen ketika penjualan produk perusahaan sama dengan biaya keseluruhannya. Dengan kata lain, total pengeluaran dan total pendapatan seimbang satu sama lain (Kelwig, 2022). Perhitungan BEP dibutuhkan oleh KLANIEL agar dapat mengetahui titik impas antara penghasilan dengan biaya yang dikeluarkan dalam pelaksanaan proses bisnis, bahan pertimbangan dalam menentukan harga jual produk, untuk merencanakan kegiatan operasional dan besaran laba, serta untuk mengetahui besarnya penjualan KLANIEL. Ada pun penghitungan BEP rancangan usaha KLANIEL adalah sebagai berikut:

Rumus:

Break Even Point:

$$\frac{\text{Biaya Tetap}}{(\text{Harga Jual per unit} - \text{Biaya Variabel per unit})}$$

Tabel 43. Break Even Point KLANIEL

Break Even Point (BEP)					
Tahun	Harga Jual	Biaya Variabel	Biaya Variable Per unit	Biaya Tetap	BEP
2022	Rp120.000	Rp244.473.800	Rp64.778	Rp187.948.000	3.404
2023	Rp120.000	Rp370.188.780	Rp62.448	Rp212.748.000	3.697
2024	Rp120.000	Rp503.046.858	Rp62.013	Rp237.548.000	4.097
2025	Rp120.000	Rp486.254.200	Rp37.107	Rp621.876.800	7.502
2026	Rp120.000	Rp826.112.294	Rp37.826	Rp951.754.800	11.582

Sumber: Data Diolah (2022)

Dari hasil perhitungan pada tabel di atas, dapat diketahui bahwa BEP KLANIEL tahun pertama sebesar 3.404 dalam unit dari biaya tetap sebesar Rp188.713.333, biaya variabel per unit sebesar Rp. 64.778 dan harga jual dalam unit sebesar Rp. 120.000. Dengan hasil BEP yang sudah diketahui, unit penjualan masih melebihi unit BEP ($3.744 > 3.404$), maka proyek BEP KLANIEL layak diterima dan dapat dijalankan.

2. Return on Assets (ROA)

Return on Assets (ROA) adalah alat yang digunakan oleh manajer dan analis keuangan untuk menentukan seberapa efektif perusahaan menggunakan sumber dayanya untuk menghasilkan keuntungan (Birken & Curry, 2021). Perhitungan rancangan ROA adalah sebagai berikut:

Rumus:

$$\frac{\text{Laba bersih setelah pajak}}{\text{Total Aset}} \times 100\%$$

Tabel 44. *Return of Assets* KLANIEL

Return on Assets (ROA)					
Tahun	2022	2023	2024	2025	2026
Laba Bersih	Rp12.643.650	Rp96.317.415	Rp174.633.856	Rp348.261.750	Rp632.199.679
Total Aset	Rp77.044.720	Rp154.098.652	Rp293.805.737	Rp572.415.137	Rp1.078.174.881
Return on Assets	16,41%	62,50%	59,44%	60,84%	58,64%
Average ROA	52%				

Sumber: Data diolah (2022)

Dari hasil perhitungan tabel *Return on Assets* KLANIEL, dapat dilihat bahwa hasil rata-rata ROA dalam 5 tahun memiliki hasil 52%. Umumnya, persentase ROA yang memiliki lebih dari 20%, dapat dikatakan kondisi bagus dan layak dijalankan. Dari hasil tersebut, maka dapat dikatakan proyek ROA KLANIEL layak direalisasikan dan dapat dilaksanakan.

3. *Return on Equity* (ROE)

Return on Equity (ROE) adalah ukuran kinerja keuangan perusahaan yang menunjukkan hubungan antara laba perusahaan dan pengembalian investor (Bernstein, 2018). Perhitungan *Return on Equity* diperlukan KLANIEL untuk mengukur suatu tingkat kemampuan pada sebuah perusahaan untuk menghasilkan laba dari investasi pemegang saham. Perhitungan rancangan ROE adalah sebagai berikut:

Rumus:

$$\frac{\text{Laba bersih setelah pajak}}{\text{Modal}} \times 100\%$$

Tabel 45. Return of Equity KLANIEL

Return on Equity (ROE)					
Tahun	2022	2023	2024	2025	2026
Laba Bersih	Rp12.643.650	Rp96.317.415	Rp174.633.856	Rp348.261.750	Rp632.199.679
Modal Akhir	Rp77.044.720	Rp154.098.652	Rp293.805.737	Rp572.415.137	Rp1.078.174.881
Return on Equity	16,41%	62,50%	59,44%	60,84%	58,64%
Avarage ROE	52%				

Sumber: Data diolah (2022)

Dari hasil perhitungan tabel *Return on Equity* KLANIEL, dapat dilihat bahwa hasil rata-rata ROE dalam 5 tahun memiliki hasil 52%. Umumnya, persentase ROE yang memiliki lebih dari 20%, dapat dikatakan kondisi bagus dan layak dijalankan. Dari hasil tersebut, maka dapat dikatakan proyek ROE KLANIEL layak direalisasikan dan dapat dilaksanakan.

4. Payback Period

Payback Period didefinisikan sebagai jumlah tahun yang diperlukan untuk memulihkan investasi tunai asli. Dengan kata lain, periode waktu di mana mesin, fasilitas, atau investasi lainnya telah menghasilkan pendapatan bersih yang cukup untuk memulihkan biaya investasinya (Kiran, 2022). Berikut merupakan tabel *Payback Period* KLANIEL:

Tabel 46. Payback Period KLANIEL

Payback Period		
year	Net Cash Flow	Cummulative Net Cash Flow
0		-Rp66.929.800
1	Rp11.262.920	-Rp55.666.880
2	Rp78.201.932	Rp22.535.052
3	Rp140.855.085	Rp163.390.137
4	Rp279.757.400	Rp443.147.537
5	Rp506.907.744	Rp950.055.281
Total	Rp1.016.985.081	Rp1.456.531.327

Sumber: Data diolah (2022)

$$\text{Payback Period: } 1 \text{ tahun} + \frac{\text{Rp } 55.666.880}{\text{Rp } 78.201.932} \times 1 \text{ tahun}$$

$$: 1 \text{ tahun} + 0,854 \times 1 \text{ tahun}$$

$$: 1 \text{ tahun } 9 \text{ bulan}$$

Dari hasil perhitungan *payback period*, maka dapat disimpulkan bahwa lama investasi tertutupi oleh keuntungan yang dibagikan oleh KLANIEL termasuk cepat, hanya perlu lebih dari 1 tahun 9 bulan untuk bisa mendapat *payback period*. Sehingga bagi kami, pengembalian investasi yang cepat seperti KLANIEL, terlihat layak dan lebih menjanjikan

5. *Net Profit Margin*

Net Profit Margin, juga dikenal sebagai margin laba bersih atau margin bersih, adalah rasio laba yang diperoleh perusahaan atau unit bisnis dengan jumlah total pendapatan (penjualan bersih) yang dihasilkan perusahaan atau unit bisnis (Dilallo, 2022). Berikut adalah rancangan dan tabel proyeksi *Net Profit Margin* KLANIEL:

Rumus:

Net Profit Margin:

$$\frac{\text{Laba Bersih setelah Pajak}}{\text{Penjualan}} \times 100\%$$

Tabel 47. Net Profit Margin KLANIEL

Net Profit Margin	2022	2023	2024	2025	2026
	3%	14%	18%	22%	24%
Average Net Profit Margin	16%				

Sumber: Data diolah (2022)

KLANIEL memerlukan *Net Profit Margin* untuk mengetahui nilai waktu dari uang, sehingga KLANIEL dapat menilai kelayakan usahanya. Umumnya, *Net Profit Margin* dari presentase 10% - 20% dianggap bisnis yang bagus dan layak untuk dijalankan.

Dengan hasil rata-rata *Net Profit Margin* dalam 5 tahun pada tabel diatas, yang memiliki persentase NPM sebanyak 16%, maka dapat disimpulkan bahwa usaha KLANIEL layak untuk direalisasikan karena dapat memberikan laba yang bernilai positif.

6. *Net Profit Value*

Net Present Value (NPV) adalah nilai total pendapatan di masa depan, dikurangi terhadap arus kas keluar selama periode yang sama. Dengan kata lain, NPV menghitung aliran pendapatan di masa depan dan membawanya sejalan dengan nilainya saat ini (Boyce, 2022). Untuk menghitung *Net Present Value* diperlukan data tentang perkiraan biaya investasi, biaya operasi, dan pemeliharaan serta perkiraan manfaat dari rancangan usaha yang direncanakan. Jadi perhitungan *Net Present Value* mengandalkan pada teknik arus kas yang didiskontokan.

Tabel 48. Net Present Value KLANIEL

Year	Net Cash Flow	Faktor PV	Present Value
0	Rp 66.929.800	1,000	66.929.800
1	Rp 11.262.920	0,833	9.382.012
2	Rp 78.201.932	0,694	54.272.141
3	Rp 140.855.085	0,579	81.555.094
4	Rp 279.757.400	0,482	134.843.067
5	Rp 506.907.744	0,402	203.776.913
Net Present Value			Rp 483.829.227

Sumber: Data diolah (2022)

KLANIEL memerlukan *Net Present Value* untuk mengetahui nilai waktu dari uang, sehingga KLANIEL dapat menilai kelayakan usahanya. Estimasi cash flow yang diambil dengan hasil NPV yang didapat sebesar Rp 483.829.227.

Dengan hasil *Net Present Value* yang positif atau >1 , maka menandakan bahwa usaha KLANIEL layak untuk direalisasikan karena dapat memberikan laba yang bernilai positif. Dari hasil perhitungan *Net Present Value*, maka proyek KLANIEL layak diterima dan dijalankan.

7. *Internal Rate of Return*

Internal Rate of Return (IRR) mengacu pada metrik yang digunakan dalam penganggaran modal untuk memperkirakan seberapa menguntungkan dalam berinvestasi. *Internal Rate of Return* juga mengacu pada tingkat diskonto yang membuat semua nilai sekarang bersih (NPV) arus kas dari proyek tertentu sama dengan nol (Gordon, 2022).

Rumus:***Internal Rate of Return:***

$$r^1 + \left(\frac{\text{Total DCF } r^1}{\text{Total DCF } r^1 + \text{Total DCF } r^2} \right) \times (r^2 - r^1)$$

Keterangan:

DCF: *Discount Cash Flow* r^n : *Rate of Return***Tabel 49. Discounted Cash Flow KLANIEL**

year	Net Cash Flow	Discounted Cash Flow	
		18%	30%
0	Rp 66.929.800	Rp 66.929.800	Rp 66.929.800
1	Rp 11.262.920	Rp 9.544.847	Rp 8.663.785
2	Rp 78.201.932	Rp 56.163.410	Rp 46.273.333
3	Rp 140.855.085	Rp 85.728.753	Rp 64.112.465
4	Rp 279.757.400	Rp 144.295.755	Rp 97.950.842
5	Rp 506.907.744	Rp 221.574.046	Rp 136.524.993
Total		Rp 584.236.612	Rp 420.455.217

*Sumber: Data diolah (2022)***Tabel 50. Internal Rate of Return dan Minimum Attractive Rate of Return**

IRR	42,81%
MARR	20%

Sumber: Data Diolah (2022)

Dari hasil perhitungan *Internal Rate of Return* (IRR) pada tabel diatas, dapat disimpulkan bahwa bisnis yang baik jika persentase IRR lebih besar daripada persentase MARR sebanyak 20%. Begitu juga dengan sebaliknya, jika persentase IRR kurang dari persentase MARR, maka proyek bisnis dianggap jelek dan tidak layak untuk dijalankan. Dari hasil persentase IRR KLANIEL tersebut, memiliki lebih besar daripada persentase MARR (42,81% > 20%), maka proyek bisnis KLANIEL bagus dan layak untuk dijalankan.

7.5 Analisis Kelayakan Usaha

Tabel 51. Analisis Kelayakan Usaha

Alat Analisis	Hasil Alat Analisis	Kriteria Alat Analisis	Layak/ Tidak Layak Diterimanya Keputusan Investasi Usaha
BEP	3.404	Unit Penjualan melebihi Unit BEP	Layak
ROA	52%	>20%	Layak
ROE	52%	>20%	Layak
NPM	16%	10 – 20% NPM	Layak
PBP	1 Tahun 9 bulan	PBP +/- 3 tahun	Layak
NPV	Rp 483.829.227	NPV yang positif atau NPV > 1	Layak
IRR	42.81%	MARR >20%	Layak

Sumber: Data diolah (2022)

Dari hasil perhitungan pada tabel di atas, dapat diketahui bahwa BEP KLANIEL tahun pertama sebesar 3.404 dalam unit dari biaya tetap sebesar Rp. 187.948.000, biaya variabel per unit sebesar Rp. 64.517 dan harga jual per unit sebesar Rp. 120.000. Dengan hasil BEP yang sudah diketahui, unit penjualan masih melebihi unit BEP (3.744 > 4.128). *Return on Equity* KLANIEL dalam 5 tahun juga memiliki hasil rata-rata 52%. Begitu pula dengan Net Profit Margin, yang memiliki hasil rata-rata 16% dalam 5 tahun.

Dalam perhitungan *Payback Period*, hanya perlu 1 tahun 4 bulan untuk bisa mendapat investasi tertutupi oleh keuntungan yang dibagikan oleh KLANIEL. Estimasi *cash flow* yang diambil dengan suku bunga 20%, hasil *Net Present Value* yang didapat sebesar Rp 483.829.227. Kemudian, hasil persentase *Internal Rate of Return* KLANIEL tersebut, memiliki lebih besar daripada persentase MARR (42,81% > 20%). Dengan demikian KLANIEL layak untuk dijalankan karena memiliki proyeksi yang menguntungkan dan jangka waktu pengembalian investasi yang relatif cepat.