

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui variabel mana sajakah yang mempunyai pengaruh pada kinerja karyawan. Dalam penelitian ini variabel bebas yang digunakan adalah variabel keterlibatan kerja dan komitmen kerja sedangkan variabel terikat yang digunakan adalah kinerja karyawan.

Hasil pada penelitian menunjukkan bahwa:

1. Keterlibatan kerja berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan di PT Lippo Malls cabang Malang dan Batu.
2. Komitmen kerja berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Lippo Malls cabang Malang dan Batu.

#### **5.2 Keterbatasan Penelitian**

Penelitian ini telah dilakukan dengan sebaik mungkin dan mengikuti seluruh prosedur yang ada, namun demikian masih memiliki beberapa kekurangan sebagai berikut:

1. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan dalam penelitian ini hanya terdiri dari dua variabel, yaitu keterlibatan kerja dan komitmen kerja. Sedangkan masih banyak faktor lain yang mempengaruhi kinerja karyawan yang belum diteliti. Hasil penelitian tidak dapat memberikan gambaran secara umum atas keseluruhan PT Lippo Malls cabang Malang dan Batu, sehingga mungkin terdapat perbedaan pada perusahaan lain cabang PT Lippo Malls.

#### **5.3 Saran**

Adapun saran-saran yang dapat dikemukakan dari hasil penelitian dan pembahasan adalah sebagai berikut:

1. Diharapkan pihak perusahaan dapat mempertahankan keterlibatan kerja pada karyawan dengan cara melibatkan karyawan pada saat pengambilan keputusan dalam meningkatkan kemajuan organisasi karena variabel keterlibatan kerja mempunyai pengaruh yang dominan dalam mempengaruhi kinerja karyawan.
2. Komitmen kerja kepada karyawan lebih ditingkatkan dengan memberikan kontribusi dan memberikan *reward* untuk karyawan agar setiap individu dari karyawan memiliki sifat kompetitif yang membuat mereka menjadi lebih terikat dengan pekerjaannya.

Mengingat variabel bebas dalam penelitian ini merupakan hal yang sangat penting dalam mempengaruhi kinerja karyawan diharapkan hasil penelitian ini dapat dipakai sebagai acuan bagi peneliti selanjutnya untuk mengembangkan penelitian ini dengan mempertimbangkan variabel-variabel lain diluar variabel yang sudah masuk dalam penelitian ini.